

專訪：第五屆胡賦強系友

文 / 周世祐

胡賦強老師是第五屆系友，畢業後就讀於公衛所，之後成為哈佛大學生物統計博士。胡老師曾在流預所任教，也曾擔任臺大醫院的生物統計師，目前是國際哈佛（統計）科技顧問有限公司的負責人。據說，胡老師是公衛系的風雲人物，但我們同學只知道胡老師一直對系上事務很熱心，所以今天就來一探究竟！



求學期間誰是您的重要啟蒙老師？

在大學二年級時，有兩門必修課，上學期為衛生統計課，下學期是生物統計課，而這一整年的課都是由現在已經過世的吳新英教授來授課。那時我們在舊公衛系館二樓的大教室上課，剛開始我們都是自己選位置坐，然後吳教授坐在最前面的木製講臺後。吳教授早年在公共衛生研究所進行調查訪問的時候，因為一次車禍造成脊椎受傷，行動不太方便，使得他的身形常隱沒在那講臺之後，再加上吳教授本身比較瘦而且講話聲音比較小，導致這門課隨著時間進行大家越坐越往後，最後就只剩下我一個人坐在第一、二排，其他同學都坐在比較後面了。

為什麼要提這件事呢？因為吳新英教授就是我的啟蒙老師。不管別人是否覺得他上課的聲音很小或講課不容易了解，但他那一年教的統計課讓我收穫很大，也激發了我對統計學的興趣。縱然對大部分公衛系的同學來講，統計不是一門很討好、能讓大家喜歡的科目，原因可能是統計本來就比較抽象，而且上課又是用英文課本，因而在下午上這堂課的時候就很容易打瞌睡。然而對我來說，經由這一學期統計課的薰陶，不但奠定了日後我學習統計的重要基礎，並且也讓我從統計中學出一些心得和得到了一些所謂的學問。

您對公衛系的看法？

對未來而言，一個比較合理的導引思考方向就是看我們社會需要什麼，這社會需要的人才是大學畢業就可以勝任的呢？還是需要研究所畢業才能勝任？還是需要到博士畢業才能勝任？從這角度去思考，可以讓我們有更好的教育方式來教學生。

公共衛生固然是一個可以很實際運用到社會解決公衛議題的領域，但我們也不能把所有的學科以科學和實用作為唯一的評價或導向的目標。因為有些事情也許要到 30 年、40 年之後才會發揮它的功效，所以也得從知識的角度來看哪些是需要繼續研究、開發的公衛領域。雖然這些目前不見得有一個可運用的機會，但還是得給它一個未來發揮的空間。

從主修環境衛生領域轉到生物統計領域的契機是什麼？

在就讀環衛碩士班時期，我修了一堂衛生政策的課，就像大一剛進公衛系，我對每個領域都很有興趣，而想把公共衛生相關的領域都學起來一樣。那時候，我跟王榮德老師作一年的研究助理，研究一種除草劑巴拉刈所造成的皮膚病變。過程中除了去工廠調查、拍攝病人皮膚照片及收集問卷資料外，回到學校還要進行統計分析。而為了把統計分析作好，我也跑到校總區的計資中心去學怎麼使用 BMDP 大電腦上的統計軟體，一方面是覺得在大學時我有這個興趣，想繼續去學習並把它做好；另一方面，那時候統計軟體沒有像現在這麼方便，所以用這個 EMP 來分析我們的資料後，就能找到一些造成病人皮膚功能病變的重要因素。

在那次的工作經驗裡，我更深刻地體會到，如果一個分析所使用的統計方法錯誤，或是在研究過程中有沒做好的地方，那麼整個研究的結果就會錯誤，導致所得到的知識也不正確。所以在那時我就決定要出國去念生物統計。而在我碩士班畢業後第二年，剛好有機會到中央研究院的統計科學研究所擔任助理研究員，也接觸到剛從國外回來的陳建仁教授和當時的所長趙明德老師，他們讓我了解到所謂的統計學、真正的統計學或者說專業的統計學，及用數學背景的統計學是怎麼樣的內容。這更讓我認知到能出國去念統計或生物統計的博士班以增加這部分的專業訓練會是一件對我來說十分重要的事。因此，完成那一年統計科學研究所的工作之後，我就出國去攻讀博士了。

現在回想起來，是否有一些大學時期難忘的經驗？

我覺得在大學時參加社團是一個很重要的學習經驗，對成長有很大的幫助。在大學時，我參加系上的服務隊並擔任隊長，到苗栗縣泰安鄉服務，也擔任過一期公共衛生學系系刊的主編，以及設立公共衛生學系的資料組，也在醫學院裡擔任醫學院學生代表。參加這些社團活動雖然花費很多時間而且會影響課業，但對於過去到現在的我都有很大的影響。因此，我也鼓勵我的小孩及大學生多

多參加社團，不管是服務性質或其他社團，因為社團這門課是書本無法教你的，而且社團是因為你自己有興趣而參加，所以這效果遠遠超過被動地在課堂上學習。直到現在，我在社會上的工作經驗都受到當時社團經驗的影響，所以在大學若有機會參加社團是一件我覺得非常重要且值得鼓勵的事情。

當我就讀碩士班時期，也因為大學的社團經驗有了特別的成長及學習機會。民國 71 年的小兒麻痺大流行，當時就靠大學時的服務經驗在臺大設立小兒麻痺服務團，大約有千位同學參加。每個人在經過服務團隊的訓練後，回到家鄉去訪問感染小兒麻痺的病童，並教他們心理復健、對環境衛生的注意、以及膝上的物理治療，也就是讓他們能在家裡進行復健。也因此出隊前，我還製作了一份關於小兒麻痺發生原因及關係的問卷，給大家使用。雖然在大學參加社團及服務隊對功課會有影響，但社團是也是大學裡很重要的一門功課和經驗。從那時的社團經驗，我不但能體認實踐服務人群的精神，也從中學習許多課外的知識和一些人生的道理。

為何當時想要成立統計諮詢公司呢？

想出來開統計諮詢顧問公司的最重要原因有三個：

第一個原因是，統計諮詢服務這項工作有三大樂趣，而這是在臺大醫院工作四年所體會到的。其一，它基本上是一個幫助別人的工作，做完之後別人會跟你說謝謝。其二，它是利用你的統計專長去服務別人，任何一個會用到你的專長去服務的工作，它的成就感會比較高。其三，這樣的工作會讓你接觸到各式各樣的研究計畫，我本來就喜歡接觸各種領域的知識，因此，對我來講這就是一個很大的樂趣，而現在看起來更是。每一個人的研究計畫，都會在你這邊開花結果，而且你也會與他共同分享這一份喜悅。

第二個成立這家公司的原因是，臺大有那麼多的系所，很多系所都有學過統計相關的課程。然而，從一個以統計為專長的系所畢業後，卻沒有像會計事務所或律師事務所那樣有一份明確的畢業出路。縱然只要有資料的產生就一定需要統計去分析它的結果，但人人都學過統計，卻不一定人人都能有足夠的專業去得到他們想要的結果。目前臺灣市場上這類的諮詢公司很少，導致統計系所的畢業出路並不好。不過話說幾十年前，當時會計系和法律系也沒有會計事務所和法律事務所，因此當時也無法提供專業的服務，需要的人也不知道他們在哪裡提供服務。也因而當有了這些事務所以後，這些系所畢業的學生可以先去實習一段時間，等到自己的能力有足夠的培養之後，再出去投入适合自己專業的職業。所以對統計這專業領域的發展而言，在臺灣開設統計諮詢公司是一個能讓統計相關系所畢業的學生看到自己未來可為社會服務的方式，這是一件有意義的事情。

第三個原因是，我需要一份開創性的工作。在公衛學院和臺大醫院服務過

後，那一部分的經驗我接觸過了，所以我想在自己人生規劃的第二個十年給自己一個挑戰。在外面成立一家統計諮詢公司恰好是一個不錯的選擇，而我大學時代的社團經驗也剛好能在這項事業中有所發揮。而且，自己開設統計公司，很多事情的規劃也能有它的彈性和自由度。

求學期間是否有遭遇過領域或出路選擇上的兩難？

當我決定出國念書時，我申請到三間學校：波士頓大學的流行病學博士班、哈佛大學工業衛生碩士班及華盛頓大學生物統計博士班，但華盛頓大學要求我先念數學碩士學位兩年才能進入他們的博士班。從這三間學校就可以很明顯地看出我當時有興趣讀博士的三個領域：工業衛生、流行病學及生物統計。

那時我把生物統計當成一個很重要的工具。如果把它學好，我將來從事流行病學或工業衛生的研究時，都會讓我在進行資料分析時得到比較正確的結果，所以我想去讀生物統計博士。然而最後會選擇去哈佛大學的工業衛生碩士主要是因為兩個想法：第一，當時臺灣學工業衛生的人很少，所以臺灣需要這方面的人才；第二，如果把哈佛的工業衛生念完後，就有機會再進入哈佛的生物統計博士班，那我去哈佛就可以達成兩個目的。因此相對於另外兩間學校，哈佛可以讓我學到兩個我有興趣的領域，再加上它的流行病學領域也很不錯，所以我就選擇去哈佛。

是否想對公衛系的學生說幾句話？

第一句話是我過去幾十年求學及工作生涯裡面，體會到最重要的事情：「善待別人就是大人物；把一件事好好做好就是做大事。」

第二句話是：「能帶給多少人快樂，是評估一個人成就的大小；評估一個人智商的高低，就看他能帶給自己多少快樂。」